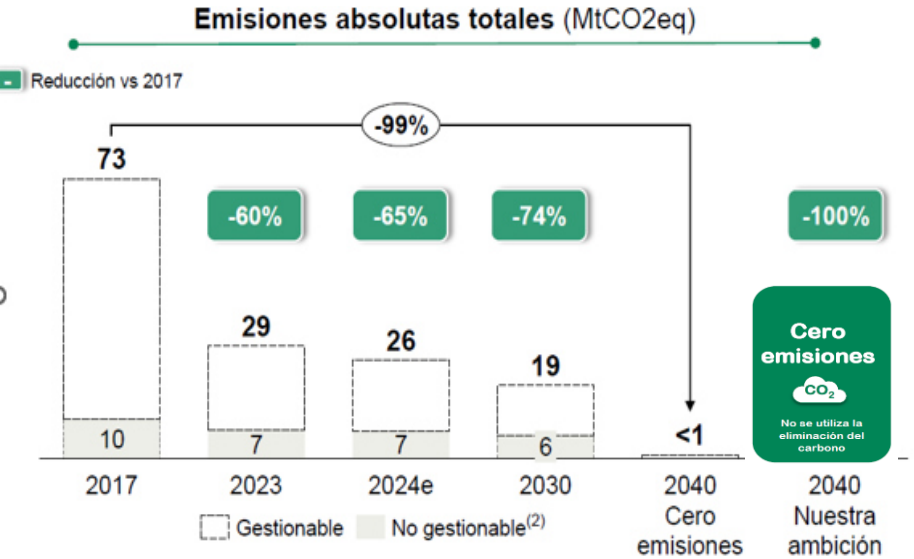
En ruta hacia la descarbonización y la transición energética justa

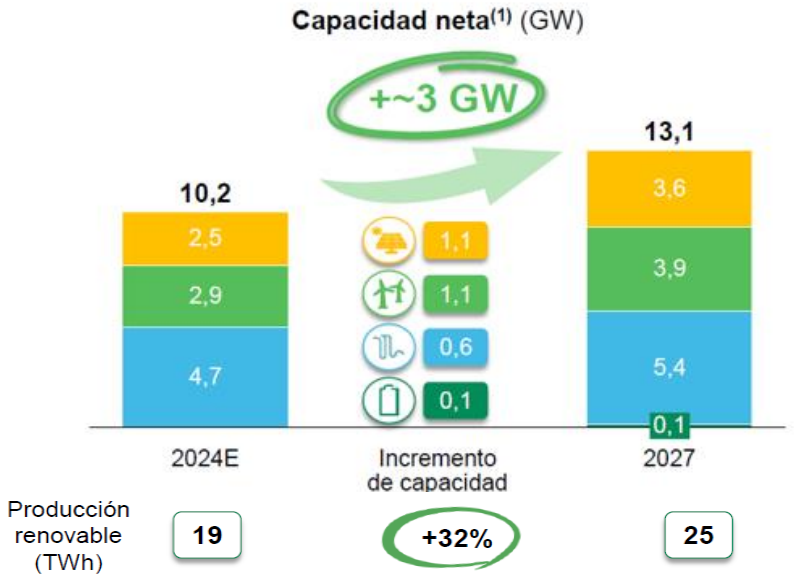
2 de Diciembre 2024

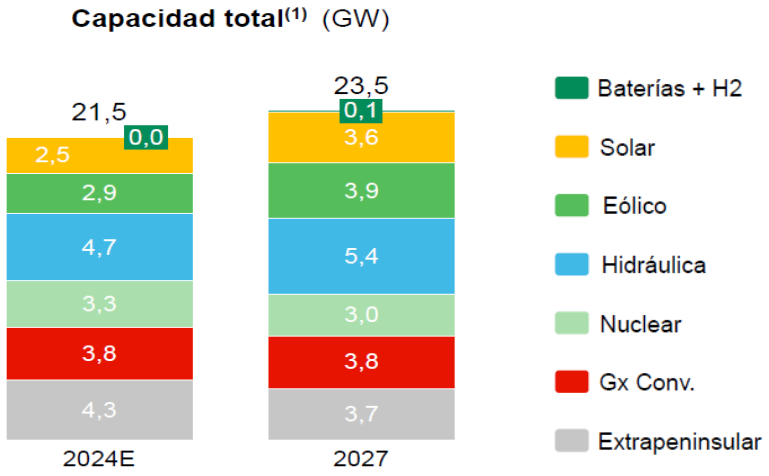
Inmaculada Fiteni
Responsable Sostenibilidad Negocio Generación

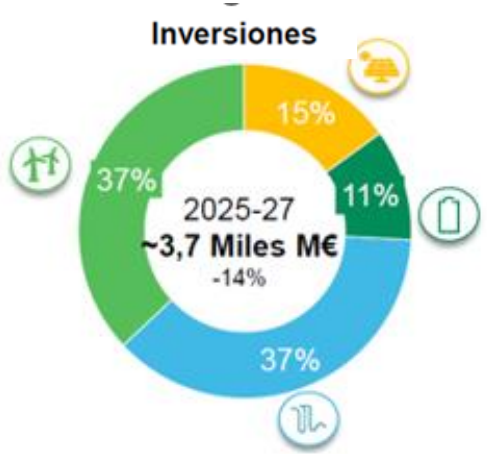
Hoja de ruta hacia la descarbonización

Plan Estratégico Endesa 2025/27









- **Fin de la producción con carbón** en 2027
- **Crecimiento renovable** basado en eólica, solar y baterías, e hidráulica: +3 GW en 2027 – 3.700 Millones de inversión
- **Cero emisiones a 2040 en generación** alineado con el Acuerdo de Paris (senda 1,5ºC)
- **Transición Justa:** un plan que preserva el contexto social y económico.

5,7 GW de centrales de carbón en cierre

En línea con el objetivo emisiones cero a 2040

Cierre concedido *En demolición* *Finalizado*

As Pontes *A Coruña*

- **Capacidad instalada:** 1.468 MW
- **Inicio operación:** 1976

Compostilla *León*

- **Capacidad instalada:** 1.052 MW
- **Inicio operación :** 1972

Andorra *Teruel*

- **Capacidad instalada:** 1.101 MW
- **Inicio operación:** 1981

Alcudia *Islas Baleares*

- **Capacidad instalada:** 510 MW*
- **Inicio operación:** 1980

Litoral *Almería*

- **Capacidad instalada:** 1.158 MW
- **Inicio operación:** 1985

Total de 1.500 empleados afectados

(*) cierre parcial de 2 grupos (255 MW).

Plan de futuro en las zonas afectadas por cierres

En compromiso con los territorios y vocación de permanencia

Planes FuturE

Contribuir a la mitigación del impacto derivado de los cierres sobre la comunidad local

El Plan de Futuro desarrollado según los compromisos asumidos en los Convenios de Transición Justa para cada central en cierre

Plan de futuro en las zonas afectadas por cierres

Búsqueda proactiva de empleo al personal afectado por los cierres

PERSONAL Endesa

640 PERSONAL AFECTADO

265 RECOLOCACIONES

67% recolocados en proyectos renovables

372 PREJUBILACIONES

- **Formación:**
  - **Más de 57.000 horas de reskilling** impartidas, permitiendo a más de **270 personas** adquirir nuevas competencias.
- **Acuerdos con representación social.**
- **Planes de Acompañamiento.**

Todo el personal reubicado recibe formación para adaptarse a un nuevo puesto en la empresa.

Plan de futuro en las zonas afectadas por cierres

Búsqueda proactiva de empleo al personal afectado por los cierres

PERSONAL Contratas Locales

Desmantelamiento

- Duración de las obras **entre 4 y 5 años**
- **Fomento de contratación local**, con priorización de las personas inscritas en **Bolsas del Transición Justa** (formada íntegramente por antiguos contratistas de las centrales),
- **Mecanismo de control y seguimiento de la contratación local** y reporte al Instituto de Transición Justa.
- Obras en marcha en **Compostilla (72%) , Litoral (38%) y As Pontes (1%) y finalizada en Teruel.**
- Más de **3.000 empleos generados** hasta la fecha, con cerca **1.500 empleos en el entorno local**
- **Programas de formación específica a la población local** para mejorar la empleabilidad en este ámbito.

TERUEL

LITORAL

COMPOSTILLA

AS PONTES

Se aplican los mismos mecanismos de priorización a los afectados por los cierres en los nuevos proyectos renovables que se construyan en estas zonas de cierre

Plan de futuro en las zonas afectadas por cierres

Formación para mejora de la empleabilidad en el entorno de los cierres*

DESMANTELAMIENTO

14 cursos

552 alumnos

SECTOR ENERGÉTICO

EÓLICA
18 cursos

SOLAR
19 cursos

OTROS
7 cursos

765 alumnos

SECTOR PRIMARIO

Manejo drones, apicultura, biodiversidad, …

38 cursos

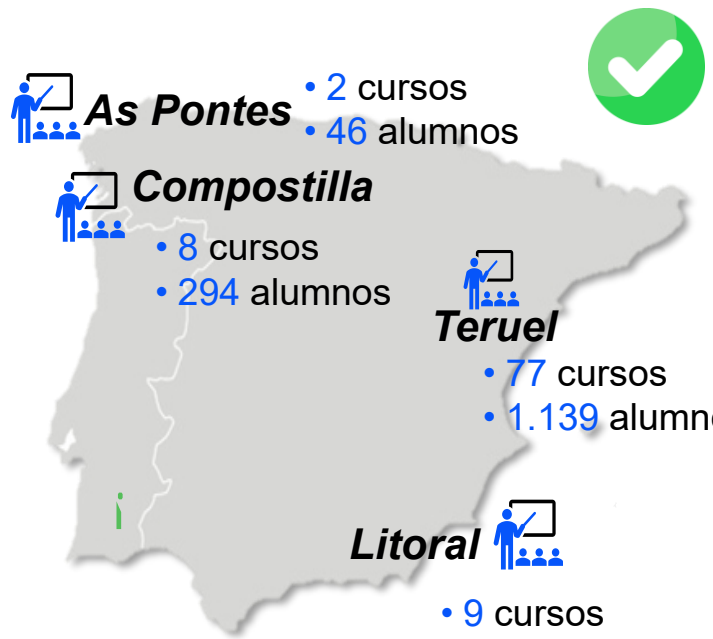
458 alumnos

Cursos de Formación para más de 3.700 alumnos :

- **96** cursos completados/en curso con **1.775 participantes**
- **78** cursos planificados con **más de 2.000 participantes estimados**

Acuerdos de colaboración con administraciones locales y regionales.

- **Compostilla** → Fundación Santa Bárbara y CIUDEN
- **Andorra** → Ayto. Andorra e Instituto de Empleo Aragonés (INAEM)
- **Litoral** → Ayto. de Carboneras y Servicio Andaluz de Empleo (SAE)
- **As Pontes** → Ayto. As Pontes y Xunta de Galicia



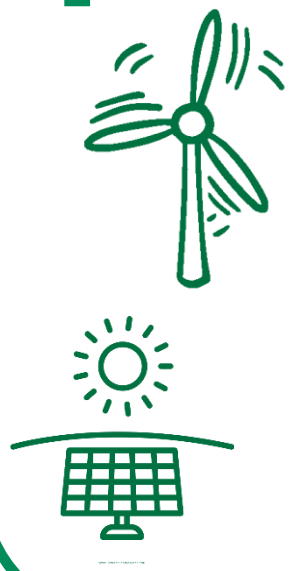
(*) se excluye Pego y Alcudia

Plan de futuro en las zonas afectadas por cierres

Fomento de la actividad económica y empleo

Modos de actuación

1



USO ENERGÉTICO

Desarrollo renovable en los entornos de cierre

2

Concurso Futur-e

USO NO ENERGÉTICO

Búsqueda de alternativa al emplazamiento

Proyectos Inversores

Compromiso por el desarrollo de la comunidad local con foco en la atracción de inversión y generación de empleo en el entorno de los cierres

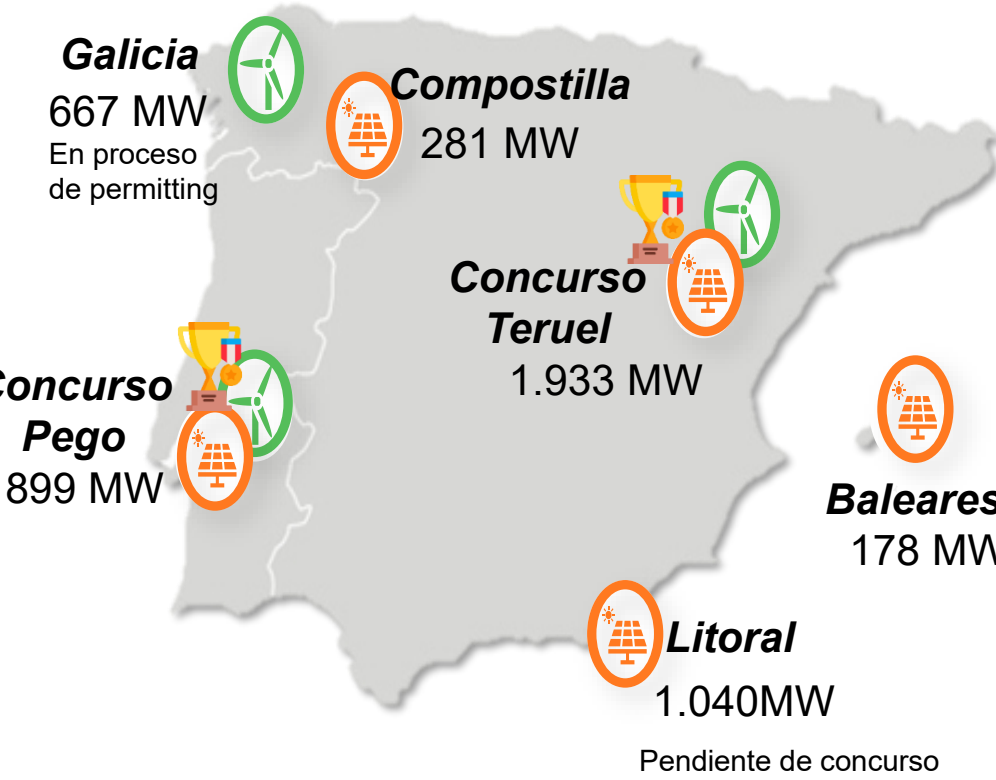
Plan de futuro en las zonas afectadas por cierres

Fomento de la actividad económica y empleo

USO ENERGÉTICO

1

- **Desarrollo de proyectos renovables** en los entornos de las centrales térmicas (fotovoltaica, eólica, BESS e hidrógeno).
- **Casi 5 GW de capacidad renovable** en tramitación con **más de 4.600 millones de euros de inversión** y **12.800 empleos generados**
- Con **planes de acompañamiento CSV** para el fomento de actividad económica y el empleo local



Compromiso por el desarrollo de la comunidad local con foco en la atracción de inversión y generación de empleo en el entorno de los cierres

Plan de futuro en las zonas afectadas por cierres

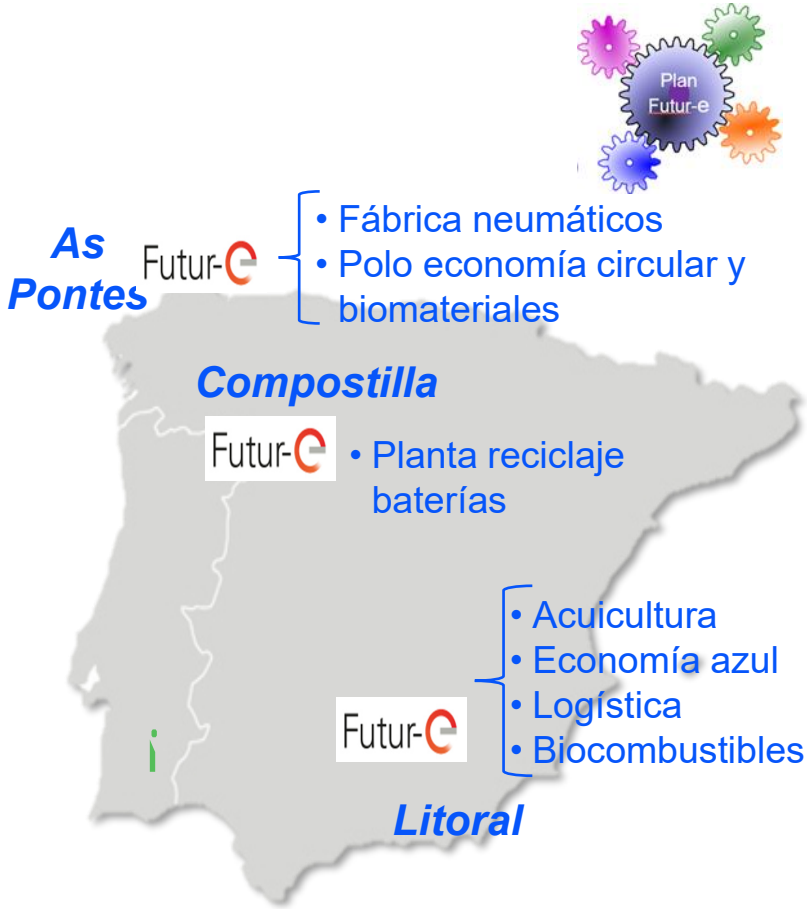
Fomento de la actividad económica y empleo

USO NO ENERGÉTICO

2

Futur-e

- **Búsqueda de iniciativas empresariales** en el emplazamiento de la central para su reindustrialización.
- **Proceso participativo y abierto** para buscar proyectos de inversión y creación de empleo en el emplazamiento de la central.
- **Proceso transparente:** cualquier interesado puede presentar un proyecto de reconversión.
- La evaluación de los proyectos presentados se realiza por un **comité** en el que están representados agentes regionales como el **Ministerio de Transición Justa y los Ayuntamientos.**



Compromiso por el desarrollo de la comunidad local con foco en la atracción de inversión y generación de empleo en el entorno de los cierres

Concursos de Transición Justa

Andorra y Pego - adjudicados a Endesa

ESPAÑA

Andorra-Mudejar (*adjudicado Nov 22*)

1202 MW

Beneficios socioeconómicos locales del proyecto:

1. Promover el **empleo y formación locales.**
2. Oportunidades para la **cadena de valor industrial local / regional**
3. **Comunidades energéticas y participación local equitativa**
4. **Generación de ingresos municipales**

(55% puntuación del concurso)

PORTUGAL

Pego (*adjudicado Marzo 22*)

628 MW

Beneficios socioeconómicos locales del proyecto:

- **Creación de empleo**, manteniendo los niveles salariales existentes para los trabajadores.
- **Fondo de formación** (500k - 1M) €.
- **Energía para municipio** y movilidad eléctrica
- Gestión sostenible de **recursos endógenos**

(60% puntuación del concurso)

Bloque socio-económico – factor clave de los concursos

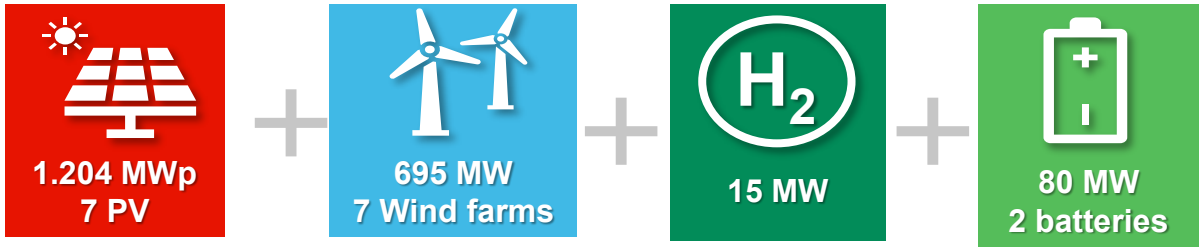
Concurso de Transición Justa de Andorra

A implementar en el período 2023 –2029

En Noviembre de 2022, Endesa fue adjudicataria del concurso de Transición Justa de Andorra, que combina un proyecto innovador de energías renovables con un **plan socioeconómico en colaboración con más de 30 entidades**

Proyecto renovable

Hibridación de solar y eólica *Hidrógeno verde* *Almacenamiento*



- **1.202 MW de conexión a red** rpara instalar un innovador proyecto renovable.
- ~1.900 MW **hibridación energía renovable.**
- **4 TWh al año (consume de 1.000.000 viviendas).**
- 1 **compensador síncrono.**
- 1 fábrica de **electrolizadores**.
- **1.600 M€ inversión.**

Plan socioeconómico

SECTOR PRIMARIO

15 agentes locales/ 120 empleos

EMPLEO LOCAL

6.300 FTEs / 30% mujeres

SECTOR INDUSTRIAL

5 agentes locales / 240 empleos

FORMACIÓN

Mas de 300.000 horas y 4.000 alumnos

SECTOR TERCIARIO

8 agentes locales / 20 empleos

PPAs Y AUTOCONSUMO

3.063kW, 3.795 beneficiarios

Todo ello bajo un proceso de:

- **Escucha activa** para identificar necesidades y oportunidades futuras en el territorio.
- Impulsando **proyectos locales** en un esquema colaborativo con más de 30 agentes locales.
- Centrándonos en los **colectivos afectados** por el cierre, personas desempleadas, mujeres y personas con discapacidad (**enfoque inclusivo**)

Concurso de Transición Justa de Andorra

Plan de acompañamiento con más de 30 agentes locales

GENERACIÓN EMPLEO LOCAL

Empleo indirecto (5.944 FTEs) / **Empleo directo** (59 E&C+ 321 O&M)

Desempleados cierre: 10% del empleo directo

Mujeres desempleadas: 25% empleo directo y 30% del indirecto

Personas con discapacidad

FORMACIÓN

Más de 300.000 horas

- **Energias Renovables**
  - ✓ Mód. Montaje de paneles
  - ✓ Mód. O&M renovables
  - ✓ Solar Autoconsumo y Comun. Energ.
- **Sector Primario**
  - ✓**AFAMMER – Mujeres**
    Aromáticas, Turismo gastronómico y agronómico, Digitalización: Ecommerce, Apicultura ecológica, Arte floral, Liderazgo, emprendimiento
  - ✓**ASAJA- Jóvenes**
    Drones, Residuos agrarios, Agricultura ecológica, Uso eficiente del agua
  - ✓**Fundación Juan XXIII Roncali - Discapacidad**
    Compostaje, Desbroce y Pantalla Forestal
- **Biodiversidad**

  Coordinación y seguimiento ambiental. Identif. Avifauna

COMUNIDADES ENERGÉTICAS

10 Ayuntamientos beneficiados:
Potencia total: ~3.000 kWp / 3000 beneficiarios

PPAs con los colaboradores locales

SECTOR PRIMARIO

- ✓ **Agricultura** (PS San Macario, PS Santa Maria y PS Calanda)
- ✓ **Pastoreo** de ovino (PS Calandrias, PS Tambor y PS Martin)
- ✓ **Apicultura** (200 colmenas) en todas las instalaciones

Proyectos singulares –convenios firmados

1. **Proyecto con Apadrina un Olivo**
2. **Proyecto Olivar inclusivo y viverismo con ATADI**
3. **Planta de procesado astilla con Forestal El Mastrazgo**
4. **Proyecto de Aromáticas y Aceites Esenciales con Natur Nature**

S. INDUSTRIAL/TECNOLÓGICO

1. **Fábrica de seguidores solares**
2. **Fábrica de apoyos aeros**
3. **C. logístico y de recup. Aerog**
4. **Planta de reciclaje de paneles solares**
5. **BPO Fast Track**
6. **F. electrolizadores**
7. **C. avifauna**

SECTOR TERCIARIO

1. **Proyecto “Api Impulsa Rural”**
2. **Apiturismo Solar** – En todas las instalaciones
3. **Proyecto de mejora Ruta Val de Zafán**
4. **Proyecto “Andorra Pictopueblo inclusivo”**
5. **Proyecto “Milla verde de la Energía”**
6. **Ampliacion del Balneario de Ariño**

Gracias